

9.4 окт. 1920

Гланкому
Копия тов. БОРОДУЛИНУ
Копия тов. ТУХАЧЕВСКОМУ.

Секрет
Справочник
№ 1421
№ 4555

Опасюсь, что соображения т. Бородулина не разрешают вопроса по существу. И не сомневаюсь, что все окончившие Красную Академию будут полезнейшими и ценнейшими работниками в красной армии на самых ответственных должностях, и все же не думаю, что они должны проходить службу в какой-либо строгой последовательности, одинаковой для всех. Тут нужна индивидуализация, т.е. внимание к каждому лицу в зависимости от его качеств и прошлого опыта. Например, Иванюну нужно дать полк, а месяцев через 6 после того его может быть можно будет назначить сразу командующим округом или целой действующей армией. Почему так? Да потому, что Иванюна был опытным командиром партизанского отряда, имеет ценные оперативные качества, получил в Академии известную теоретическую выучку. Чего ему не хватает? Практических навыков по управлению регулярной строевой частью. Если восполнить этот пробел в течение нескольких месяцев, то Иванюна - готовый полководец крупного масштаба. Другое, наоборот, командовал полком или бригадой. Его, может быть, лучше всего посадить в штаб дивизии или в штаб округа на какое-либо управление или помощником начальника одного из управлений и пр. и пр.

По ряду признаков и докладов мне показалось, что при распределении окончивших стеснялись назначать их на недостаточно высокие должности, как напр., командир батальона или командир полка. Вот такое "стеснение" мне кажется в корне неправильным и чрезвычайно вредным для самих красных генштабистов. Из-за этой тенденции многие из них окажутся в том или другом отношении недоделками на всю жизнь. Если не всем молодым генштабистам твердо разъяснить взгляд тов. Комсомолта на необходимость в дальнейшем совершення обучения каждого из них, уже на пристическом поприще, то назначение одного в штаб округа, а другого батальонным командиром все же не будет ими воспринято, как неравенство или несправедливость, а предстанет перед ними, как равная мера внимания для того, чтобы уравнять их по знаниям и опыту и дать всем возможность в дальнейшем, в зависимости уже от дарования занять ответственные посты.

Пролетарское сознание

26 ноября 1920 г.
№ 4284